

变革管理

Change Management

课程背景

社会环境在变化，人力成本在增加，银行越来越缺钱，现金为王，你还在实施传统生产模式吗？还有很多企业花了很多钱，投入了很多人，推进了精益，可是结果跟没推进一个样？满怀希望的导入了很多精益的项目，虎头蛇尾，难以为继，败兴而归。精益的推行是一个转型的过程，转型期的变革管理，你作为企业的管理层，必须知道哪里会犯错误。

课程收益

| 告诉我们企业如何实现精益转型，而不仅仅是精益生产线

| 成功企业精益转型的方法论和路线图，精益不是实施的模式，而是探索的模式

| 深入了解企业转型中的策略和风险，精益存在很多陷阱

适合对象

董事长、总经理、企业各部门的负责人、主管、工程师、精益推进人员。

课程时间

1天

课程大纲：

- 一、树立紧迫感
- 二、组建领导团队
- 三、设计愿景战略
- 四、沟通变革愿景
- 五、善于授权赋能
- 六、积累短期胜利
- 七、促进变革深入
- 八、成果融入文化

