

教练技术

Coaching Skill

课程背景

“教练技术”源于体育，是运动员夺冠军、拿金牌的重要支持者。管理教练源自欧美，只有大概15年历史。在美国80年代，“教练”被引进到企业管理领域，“企业教练技术”应运而生。当时有一个美国网球教练添·高威声称，他可以让一个完全不会打网球的人在20分钟内学会打球，“我并没有教她打网球的技术，我只是帮她克服了自己不能打网球的固有意识，让她经历了：从“不会打”到“会打”的心态转变！”

课程收益

知道项目中团队合作的四种“毒素”及掌握应对的“解药”

掌握并练习丰田套路

掌握清晰沟通期望值及提供有效反馈的技巧
（“积极倾听”，“认可与欣赏”）

适合对象

企业董事长、总经理等各级中高层管理者、中小企业主、HR、培训师以及追求卓越成长和巅峰成就的各界人士。

课程时间

1天

课程大纲：

- 一. 建立团队规划
- 二. 精益教练的困扰
- 三. 团队毒素
- 四. 倾听和有效反馈
- 五. 丰田套路

