

六西格玛黑带认证

6 Sigma Black Belt Certificate

课程背景

精益六西格玛黑带是实施六西格玛改善过程中的专家，全职领导完成六西格玛改进项目。任职期间需完成一定数量的六西格玛项目并为组织带来相应经济效益。黑带是企业内部变革的代表，引导组织中的变革。他们主要担负：为绿带提供项目指导，领导项目团队，实施并完成项目；向团队成员提供适用的工具与方法的培训；识别改进机会并选择最有效工具和技术实现改进。

课程收益

- | 深入理解精益六西格玛管理的理念、方法和推行步骤
- | 具备作为黑带（BB）领导六西格玛项目团队的沟通与协调能力
- | 深入掌握DMAIC循环及六西格玛改善的统计分析技术与工具，学习精益改善的主要工具
- | 具备传播六西格玛管理理念和知识及指导绿带项目的能力
- | 能针对企业的问题用精益六西格玛方法和工具分析解决，为企业带来财务收益

适合对象

六西格玛黑带候选人
企业高层管理者、企业董事长、总经理、创业家
质量工作者、对六西格玛方法论感兴趣的人员

课程大纲：

- 一. 定义阶段**
 - 精益六西格玛概述
 - 项目选择
 - 项目定义
 - 基本统计学
 - Minitab基础知识
 - 定义阶段回顾
 - 流程图
 - 精益-价值流图简介
 - 因果分析
 - 潜在失效模式及后果分析
 - 测量系统分析
 - 基本图形
 - 过程能力分析
 - 测量阶段回顾
- 二. 分析阶段**
 - 多变量分析
 - 中心极限定理
 - 假设检验简介
- 三. 改善阶段**
 - 均值检验
 - 比例检验
 - 相关性分析
 - 一般线性回归分析
 - 精益-小批量生产
 - 精益-产线平衡
 - 分析阶段回顾
 - 实验设计简介
 - 2k因子实验设计简介
 - 23实验
 - 部分因子实验
 - 精益-均衡生产
 - 精益-自主团队
 - 改善阶段回顾
- 四. 控制阶段**
 - 控制计划
 - 统计过程控制介绍
 - 计量型统计过程控制
 - SPC控制图的理解
 - 计数型统计过程控制
 - 控制阶段回顾

课程时间

9天

“保证通过中国质量协会或者美国质量协会黑带认证；不通过，免费重学一次！”