

# 价值流规划 VSM

## 课程背景

激烈的市场竞争下，大多数企业面临着订单呈多种少量化、交期越来越短；内部生产系统不稳定、生产过程突发事件多、品质异常多、交期无法保证等现状。

虽然从订单接收到发货流程上作了一些改进，但效果不佳。经常性缺料造成交货期严重滞后，同时呆滞的材料库存又在增长，所有的这一切源于我们缺乏一个精益的价值流。

## 课程收益

掌握价值流绘制步骤及方法

根据规划的未来价值流图，制定精益改善计划并付诸实施，实现从传统生产模式向精益生产模式的转化

掌握如何运用相关精益原理分析企业当前价值流图，识别并消除本企业运作流程中存在的各种浪费，从而建立企业的未来精益价值流图，并设定相关精益价值流关键指标

## 适合对象

## 课程时间

1-2天

从事生产管理相关工作的总经理、副总经理、总监、厂长、经理、主管、工程师、工业工程（IE）及工艺工程（PE）

## 课程大纲：

- 一. 价值流定义
- 二. 价值流绘制基本步骤\_现状图
- 三. 价值流绘制基本步骤\_目标状态
- 四. 价值流改善实施

