

# 快速换型 SMED

## 课程背景

SMED（快速换型）是在50年代初期日本丰田汽车公司摸索的一套应对多批少量、降低库存、提高生产系统快速反应能力的有用技术。这一方法是由日本的新乡重夫先生（Shigeo Shingo）首创的，并在众多企业实施论证过。基于新乡先生的丰富经验，他开发了一个可以分析换模过程的方法，从而为现场人员找到了换型时间之所以长的原因，以及如何相应减少的方法。在他领导的多个案例当中，换型时间甚至被降到了十分钟以下，因此这种快速换型方法被冠名为“单位分钟快速切换”。

## 课程收益

- 了解什么是快速换型
- 了解为什么要快速换型
- 掌握如何进行快速换型
- 掌握快速换型的原则和技巧（实践模拟）
- 能够在日常工作中实践快速换型

## 适合对象

维修部门的工程师、经理、主管  
中高层管理者和生产（制造）部门经理、主管  
现场班组长

## 课程大纲：

- 一. 什么是换型时间
- 二. 快速换型的流程
  - 研究 – 分析当前换型流程
  - 区分 – 识别内部作业和外部作业
  - 转移 – 内部作业转成外部作业
  - 简化 – 改进内部作业和外部作业
  - 标准化 – 制定标准作业流程
  - 维持 – 审查换型情况、持续改进
- 三. 快速换型的好处
- 四. 快速换型的境界

## 课程时间

1天

