



# 迅驰智能

精益数字化领先服务商



迅驰智能  
SmartFact

## 公司简介 About SmartFact

**苏州迅驰智能科技有限公司**成立于2016年,由全球智能制造领军企业、中国智能制造解决方案领军企业创始人、知名大学教授大数据科学家、全球知名精益专家和工业互联网资深工程师共同参与创立。是“国家高新技术企业”,“苏州工业园区科技领军人才”创业企业,“江苏省企业信息化协会精益专业委员会”创始单位。

**迅驰智能**是中国精益数字化企业领先服务商,主营产品精益云软件、精益MES、精益教练学院、精益制造人才线上和线下社群,为中国企业数字化转型升级提供一站式解决方案。

**迅驰智能**立志成为最优秀的精益数字化工厂一站式解决方案服务商,利用大数据、云计算、IoT等先进技术,结合多年务实深耕制造型企业的服务经验,解决企业在推行精益生产、数字化转型过程中的一切阻力,帮助企业提高核心竞争力,推动“两化融合”,帮助企业实现业务数字化,数字业务化。



# 目录 Content

	<b>迅驰介绍</b> .....	01
	迅驰生态资源 .....	03
	迅驰智能团队 .....	04
	<b>三大业务</b> .....	05
	精益云 .....	07
	○ 合理化建议 .....	09
	○ 好行为 .....	11
	○ 5S .....	13
	○ EHS .....	15
	○ 快速响应 .....	17
	○ 全员生产维护 TPM .....	19
	○ 分层审核 .....	21
	○ 供应商审核管理 .....	23
	○ 层级会议 .....	25
	○ 高效会议 .....	27
	○ 安灯系统和自动OEE .....	31
	○ E-SOP .....	33
	精益MES .....	36
	精益教练学院 .....	40
	<b>服务流程</b> .....	45
	<b>部分客户</b> .....	46

## 迅驰生态资源 Smartfact Ecosystem

迅驰智能以制造型企业为出发点,关注企业内外部,行业上下游的全生态空间,通过品牌、技术、人才等全方位合作,打造精益智造为基础,共创、共赢、互惠的生态产业平台。



共创会:是由智能制造领军企业德国菲尼克斯产业投资为纽带的生态组织,是一个和谐、完善、共创的平台,平台现有迅驰智能及十几家高科技企业。



精益专委会:由江苏省信息化协会发起的,迅驰智能主办,由上千名知名企业精益专家组成的全国首家精益专委会,旨在实现精益人与IT人的融合,推动工业化与信息化的融合。



精益邦智库:由精益教练学院发起,汇聚广大制造业管理者、资深从业者,建立10w人+精益人才智库与精益咨询师联盟。



## 迅驰智能团队 SmatFact Team

一支具有制造业丰富行业经验和管理经验的工业互联网团队，拥有丰富的制造&互联网行业经验与优秀的学术背景。

### 行业背景



### 学术背景



## 三大业务 Major Businesses

精益云LMS  
精益驱动智造

“精益云”是迅驰智能自主研发的全球首款数字化精益管理系统,扎根工业互联网平台,通过数字赋能,化繁为简,帮助企业实现卓越运营。精益云,您身边的数字化专家。

精益MES  
数据驱动智造

“精益MES”是低风险、低成本、高价值、数字化工厂制造运营管理系统(MOM),用20%的成本实现传统MES80%的功能。专注注塑、机加、装配等离散行业,帮助企业业务数字化,未来实现数字业务化。

精益教练学院  
人才驱动智造

“精益教练学院”是中国首家培养精益教练人才的非营利性机构,目标培养10000+名教练,致力于成为中国精益人才的“黄埔军校”和精益实践智库。



# 精益云LMS

## 精益驱动智造

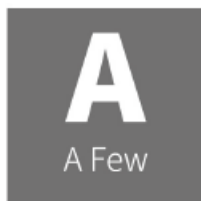
书写繁琐  
流程繁琐  
信息繁琐

**繁**



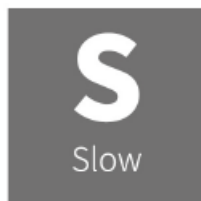
少数专家  
少数方法  
少数参与

**少**



渗透缓慢  
推进缓慢  
见效缓慢

**慢**



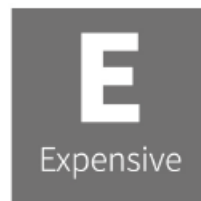
响应耗时  
执行耗时  
推广耗时

**耗**



专家昂贵  
人力昂贵  
风险昂贵

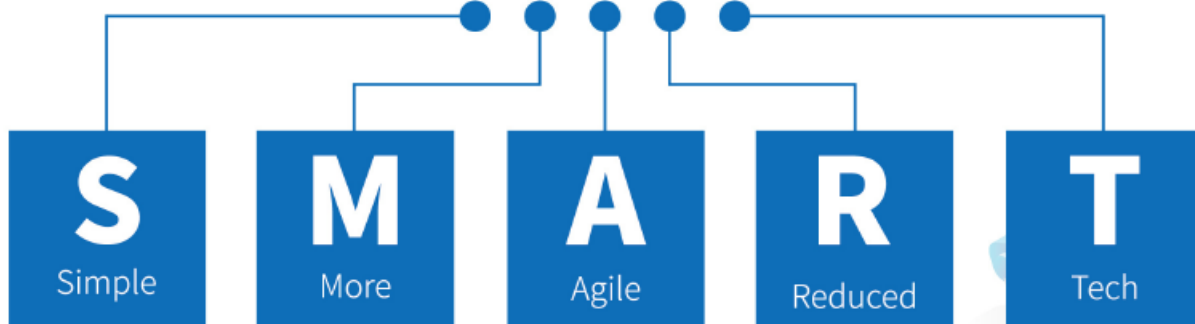
**贵**



**传统企业推行精益痛点**

**VS**

**精益云**



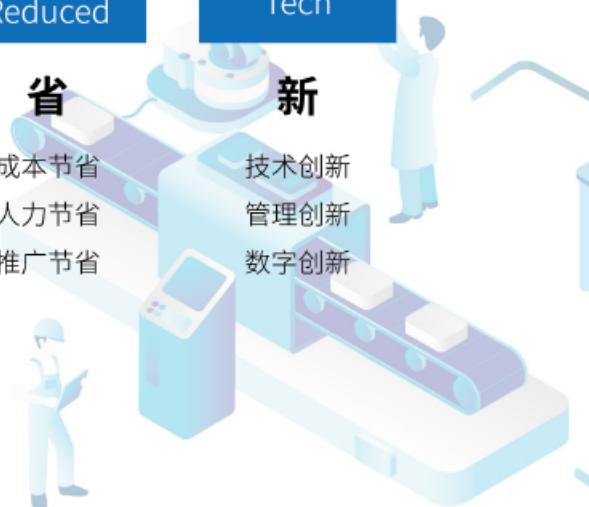
**简**  
部署简单  
操作简单  
流程简单

**多**  
模块较多  
工具较多  
报表较多

**快**  
快速响应  
快速上线  
快速收益

**省**  
成本节省  
人力节省  
推广节省

**新**  
技术创新  
管理创新  
数字创新





# 精益云<sup>®</sup>平台 Lean Management System Cloud Platform

## 什么是精益云？

精益云<sup>®</sup>是苏州迅驰智能科技有限公司开发的全球首款LMS ( Lean Management System ) 精益管理系统平台，精益云平台不受行业限制、时间限制、空间限制、使用人员限制，实现组织无边界高效沟通协作，从而提高效率，帮助企业实现卓越组织。

## 精益云平台应用场景？

任何行业  
Any Industry



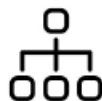
任何地点  
Any Where



任何时间  
Any Time



任何人  
Any Body



## 精益云八大优势：



模块细化



流程优化



实施快捷



配置灵活



操作简易



接口标准



价格便宜



报表实时

## 精益云五大在线：



员工在线  
People Online



问题在线  
Problem Online



沟通在线  
Comm. Online



协作在线  
Coll. Online



绩效在线  
KPI Online

# 合理化建议 IDEA Hub

## 应用场景



设备不良点及时反馈和跟踪



激发员工发现问题和解决问题的创新力



金点子及时反馈和跟踪



员工奖励JIT



全员参与提案改善

## 痛点



## 创新点

### 手机APP提交

语音提交  
上传图片

### 在线审批

员工在线关注审批流程，闭环管理

### 进展透明

执行进展实时展示  
执行效果及时提交

### 奖励JIT

积分等于金钱，员工可以实时积分兑换奖品

### KPI在线

上百张智能报表可在手机APP、电脑、大屏端实时展示，自由组合

# 合理化建议客户案例

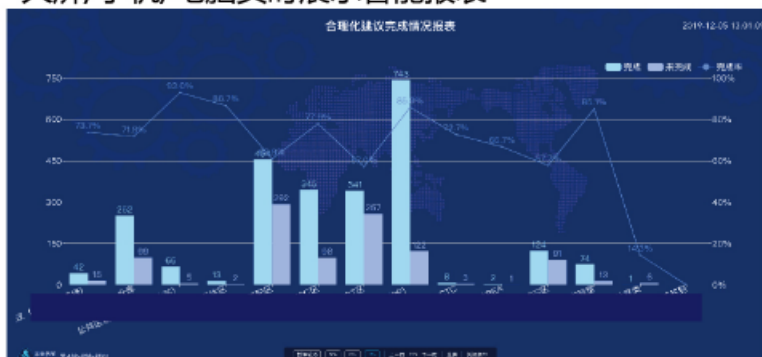
## 手机端提交提案



## 电脑端后台提案清单一键导出

提案编号	提案	申请人	部门	提案日期	审核日期	审核人	审核结果	审核日期	审核人	审核结果
2019120112	无尘车间			2019-12-01	2019-12-01	李经理	通过	2019-12-01	李经理	通过
2019120111	无尘			2019-12-01	2019-12-01	李经理	通过	2019-12-01	李经理	通过
2019120110	无尘车间的灯坏了			2019-12-01	2019-12-01	李经理	通过	2019-12-01	李经理	通过
2019120109	无尘车间的灯			2019-12-01	2019-12-01	李经理	通过	2019-12-01	李经理	通过
2019120108	无尘车间的灯			2019-12-01	2019-12-01	李经理	通过	2019-12-01	李经理	通过
2019120107	无尘车间			2019-12-01	2019-12-01	李经理	通过	2019-12-01	李经理	通过
2019120106	无尘车间			2019-12-01	2019-12-01	李经理	通过	2019-12-01	李经理	通过
2019120105	无尘车间			2019-12-01	2019-12-01	李经理	通过	2019-12-01	李经理	通过
2019120104	无尘车间			2019-12-01	2019-12-01	李经理	通过	2019-12-01	李经理	通过
2019120103	无尘车间			2019-12-01	2019-12-01	李经理	通过	2019-12-01	李经理	通过
2019120102	无尘车间			2019-12-01	2019-12-01	李经理	通过	2019-12-01	李经理	通过
2019120101	无尘车间			2019-12-01	2019-12-01	李经理	通过	2019-12-01	李经理	通过

## 大屏/手机/电脑实时展示智能报表



## 客户简介：某财富500强汽车零部件制造商（宁波工厂）

### 客户收益：

- 1.提案数量提升10倍以上，上线后一个月的提案数量相当于上线前一整年的提案数量，问题响应与处理时间缩短了50%
- 2.异常停机(设备故障、物料、品质、生产)时间降低至10%
- 3.客诉品质PPM从28降低至13，降低了54%
- 4.UPH(单位小时人均产出)从1.53提升至2.2，提升了44%
- 5.直接员工减少了91人，间接员工减少了21人

### 客户之声：

“原来用纸张的形式去提案，发现很多东西就石沉大海，一级一级的特别繁琐，得不到及时的回复。现在一个月的合理化建议提交量相当于去年一整年的量，整个工厂的员工参与率达到87%。”

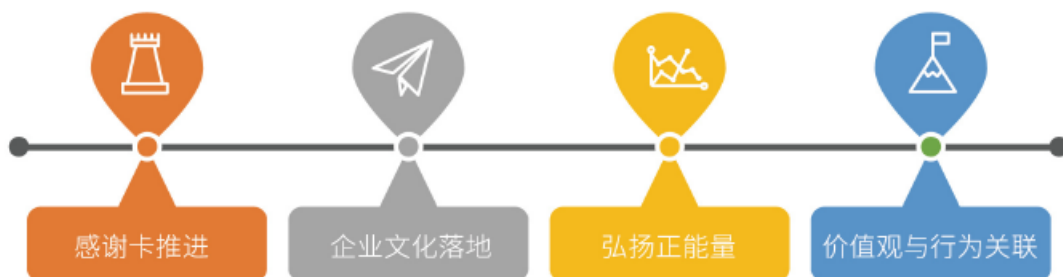
——精益经理 李经理

“建议的多少其实是直接反应了员工对工厂的忠诚度，员工的积极性被调动起来，工作热情也会高涨，体现了我们企业平等、开放的企业文化。”

——人力资源总监 张总

# 好行为 Good Behavior

## 应用场景



## 痛点



一线员工的好行为被忽



企业文化与员工行为不关联



好行为活动形式单一，不能持续保持仪式感



好行为奖励滞后，只奖励好行为实施者



好行为数据统计工作量大

## 创新点

01

员工的好行为实时展示，不被忽略

02

企业文化与员工行为关联，保证企业文化的高效落地

03

好行为持续保持仪式感

04

好行为奖励既奖励实施者也奖励发现者，好行为鼓励多做重在发现

05

智能报表自动统计

# 好行为客户案例

## 手机端提交好行为



## 电脑端后台提案清单一键导出

序号	姓名	部门	职位	行为描述	行为日期	行为类别	行为积分	行为状态	行为审核	行为评价
1	张某某	生产部	操作工	在生产过程中，主动发现了新的Filter备件过来测试，维修师傅忙安装，带班长主动配合维修，安装调试只用了5分钟，设备就能恢复生产，太给力了	2019-11-30	主动发现	100	待审核	张某某	100
2	李某某	生产部	操作工	在生产过程中，主动发现了新的Filter备件过来测试，维修师傅忙安装，带班长主动配合维修，安装调试只用了5分钟，设备就能恢复生产，太给力了	2019-11-30	主动发现	100	待审核	李某某	100
3	王某某	生产部	操作工	在生产过程中，主动发现了新的Filter备件过来测试，维修师傅忙安装，带班长主动配合维修，安装调试只用了5分钟，设备就能恢复生产，太给力了	2019-11-30	主动发现	100	待审核	王某某	100
4	赵某某	生产部	操作工	在生产过程中，主动发现了新的Filter备件过来测试，维修师傅忙安装，带班长主动配合维修，安装调试只用了5分钟，设备就能恢复生产，太给力了	2019-11-30	主动发现	100	待审核	赵某某	100
5	孙某某	生产部	操作工	在生产过程中，主动发现了新的Filter备件过来测试，维修师傅忙安装，带班长主动配合维修，安装调试只用了5分钟，设备就能恢复生产，太给力了	2019-11-30	主动发现	100	待审核	孙某某	100
6	陈某某	生产部	操作工	在生产过程中，主动发现了新的Filter备件过来测试，维修师傅忙安装，带班长主动配合维修，安装调试只用了5分钟，设备就能恢复生产，太给力了	2019-11-30	主动发现	100	待审核	陈某某	100
7	周某某	生产部	操作工	在生产过程中，主动发现了新的Filter备件过来测试，维修师傅忙安装，带班长主动配合维修，安装调试只用了5分钟，设备就能恢复生产，太给力了	2019-11-30	主动发现	100	待审核	周某某	100
8	吴某某	生产部	操作工	在生产过程中，主动发现了新的Filter备件过来测试，维修师傅忙安装，带班长主动配合维修，安装调试只用了5分钟，设备就能恢复生产，太给力了	2019-11-30	主动发现	100	待审核	吴某某	100
9	郑某某	生产部	操作工	在生产过程中，主动发现了新的Filter备件过来测试，维修师傅忙安装，带班长主动配合维修，安装调试只用了5分钟，设备就能恢复生产，太给力了	2019-11-30	主动发现	100	待审核	郑某某	100
10	冯某某	生产部	操作工	在生产过程中，主动发现了新的Filter备件过来测试，维修师傅忙安装，带班长主动配合维修，安装调试只用了5分钟，设备就能恢复生产，太给力了	2019-11-30	主动发现	100	待审核	冯某某	100

## 大屏/手机/电脑实时展示智能报表



## 客户简介：世界500强知名日化行业制造商（江苏工厂）

### 客户收益：

1. 企业文化的有效落地与员工的行为关联，保障员工价值观展现
2. 一线员工好行为一直被发现，从未被忽略
3. 好行为数量比传统纸质感谢卡方式提升15倍以上

### 客户之声：

“以前我们发现好人好事就用纸记下来提交，大家一开始热情高涨，但是慢慢的我做的好事就被淹没了，写纸质表的热情也就过去了，做好事的积极性也下来了。现在用系统记录下来，大家有积分，有排名，就越来越有热情。”

—— 行政经理 陈经理

“不能让好行为在公司消失，公司企业文化如何体现在一线员工的每一天，让员工的每一个闪光点得到体现和认可，我们也会把系统中的好行为逐个打印贴在食堂长廊，增加员工的荣誉感。”

—— HR经理 王经理

# 5S

## 应用场景



## 痛点

### 结果

- 5S巡检问题点统计工作量大, 反馈不及时, 问题处理不闭环
- 巡检结果不能实时共享, 5s对比报告制作耗时



### 计划

- 没有巡检计划, 巡检流于形式

### 执行

- 纸张太多, 易丢失、损坏, 档案查询困难
- 巡检标准单一, 不同区域只有一套巡检标准

## 创新点

### 计划

系统自动排计划, 提前下派5S巡检任务

### 执行

巡检数据云端存储, 永久保存, 一键筛选  
不同企业、不同场景下的检查表模板、标准量身定制, 上百套5s检查标准免费辅导

### 结果

5S巡检问题点实时反馈, 系统闭环跟踪, 及时处理  
巡检结果实时共享, 一键生成5S改进报告

# 5S客户案例

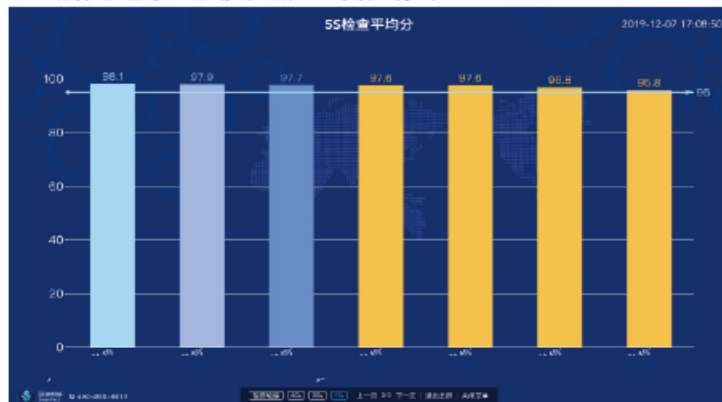
## 手机端5S巡检



## 计划端5S巡检

序号	检查人	检查时间	得分	检查区域	备注	附件
1	张三	2019-12-01	100	车间A	合格	
2	李四	2019-12-01	98	车间B	不合格	照片
3	王五	2019-12-01	100	车间C	合格	
4	赵六	2019-12-01	95	车间D	不合格	照片
5	孙七	2019-12-01	100	车间E	合格	
6	周八	2019-12-01	99	车间F	合格	
7	吴九	2019-12-01	97	车间G	不合格	照片
8	郑十	2019-12-01	100	车间H	合格	
9	冯十一	2019-12-01	96	车间I	不合格	照片
10	陈十二	2019-12-01	100	车间J	合格	

## 大屏/手机/电脑实时展示智能报表



## 客户简介：某家具行业领军企业（宁波工厂）

- 客户收益：
  - 1.5S巡检效率提升50%
  - 2.5S巡检不良点关闭及时率提升73%
  - 3.5S巡检计划执行率提升35%

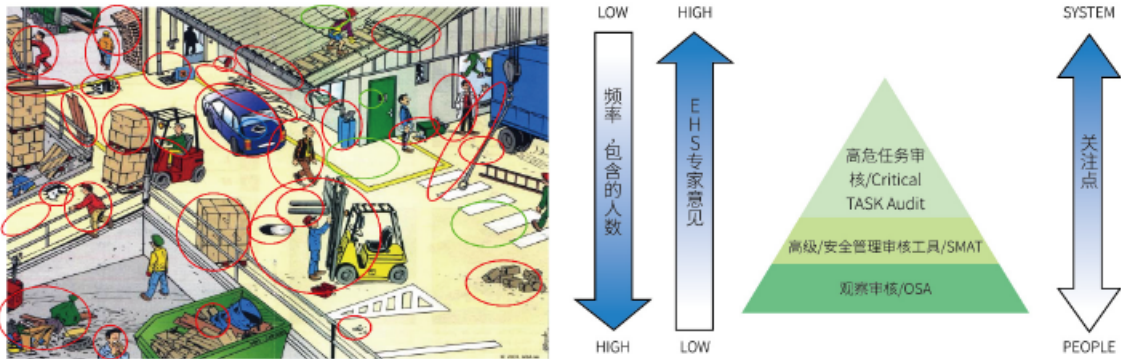
客户之声：

“现在我们可以根据每个区域，特定时间段来制定不一样的检查标准，统一分发和管理，每一次的记录都可以随时查询。做检查的时候我们会每次分配给不同的人来检查，就可以发现不同的问题点。”  
 —— 生产经理 李经理

“以前我们5s检查发现的异常，解决的时候每个部门会互相推诿，现在我们可以把问题指派给一个部门，要求在规定时间内必须完成，完成后可以及时确认完成情况，如果过程中存在异议，可以及时双向沟通，直到彻底解决。”  
 —— 总经理 陈总

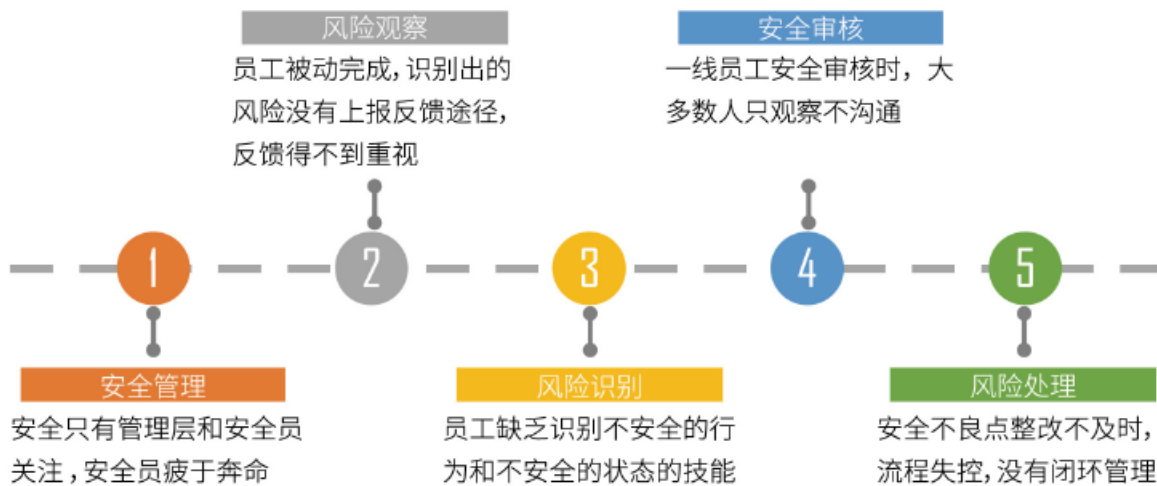
# EHS

## 应用场景

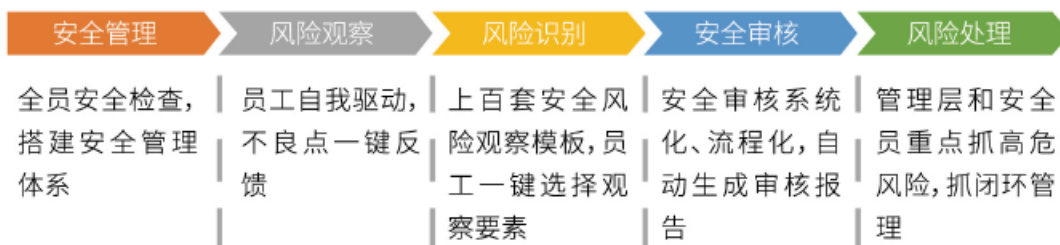


物流作业、生产作业、特殊作业、维修、切换、施工等风险无处不在，隐藏在所有生产过程之中，企业安全管理重在防微杜渐和安全风险分析控制。

## 痛点



## 创新点





# EHS客户案例

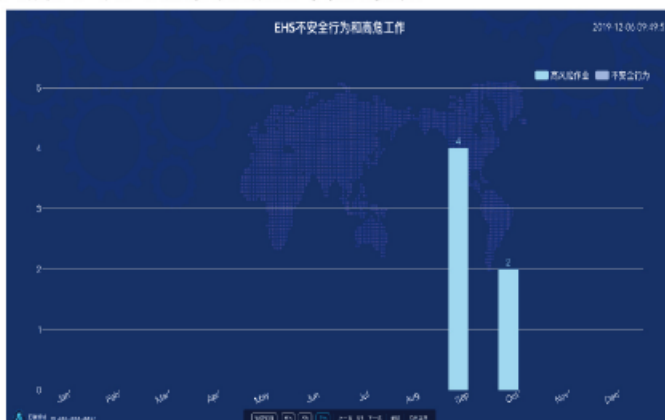
## 手机端ESH



## 计划端EHS

The screenshot shows a desktop application interface for EHS planning. It features a table with columns for '日期' (Date), '开始时间' (Start Time), '结束时间' (End Time), '计划数' (Plan Count), and '执行数' (Execution Count). The table contains multiple rows of data, with the '计划数' column showing values like 2, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1. There are also navigation buttons at the top right: '数据看板', '计划管理', and '工作台'.

## 大屏/手机/电脑实时展示智能报表



## 客户简介：某电力电子高新技术企业（上海，新三板上市公司）

### 客户收益：

- 1.连续3年,安全零事故,安全风险识别参与率高达89%
- 2.连续三年荣获集团安全奖
- 3.安全专项改善数量从每年几十条提升到每年几百条,安全不良点处理及时率提升60%
- 4.全面实现领导重点抓高危高风险、抓闭环管理,全员参与安全风险观察

### 客户之声：

安全员：“传统的发现和提交方式,问题点总是不能描述的很清晰,经过一层层往上汇报信息也会丢失,员工慢慢就不愿意去做了,导致安全风险反馈基本我一个人在做。现在照片一拍,有问题的地方画上圈,员工也乐意反馈了,责任部门也能清晰的了解到问题是什么。”

—— 安全主管 王主管

# 快速响应 QRQC

## 应用场景



## 痛点



## 创新点

手机APP提交	在线审批	闭环管理	知识资源
数据存储在云端, 永久保存, 实时筛选查看	数字化平台, 员工可直接指定责任人/部门, 问题自动发送到责任人/部门	PDCA闭环管理, 流程及时、高效、透明	大数据形成经验积累, 便于知识管理

# 快速响应客户案例

## 手机端提交提案



## 电脑端数据一键导出

单据号	标题	部门	提交人	提交时间	处理人	处理时间	处理状态	备注
SH19001	...	...	...	...	...	...	...	...
SH19002	...	...	...	...	...	...	...	...
SH19003	...	...	...	...	...	...	...	...
SH19004	...	...	...	...	...	...	...	...
SH19005	...	...	...	...	...	...	...	...
SH19006	...	...	...	...	...	...	...	...
SH19007	...	...	...	...	...	...	...	...
SH19008	...	...	...	...	...	...	...	...
SH19009	...	...	...	...	...	...	...	...
SH19010	...	...	...	...	...	...	...	...
SH19011	...	...	...	...	...	...	...	...
SH19012	...	...	...	...	...	...	...	...
SH19013	...	...	...	...	...	...	...	...
SH19014	...	...	...	...	...	...	...	...
SH19015	...	...	...	...	...	...	...	...

## 大屏/手机/电脑实时展示智能报表

序号	提交人/信息	提交部门	提交日期	标题	内容	状态	处理人/信息	处理部门
1	...	...	2019-05-31 11:19	工厂...	...	...	...	...
2	...	...	2019-10-20 13:56	SH19009	...	...	...	...
3	...	...	2019-10-21 13:25	SH19010	...	...	...	...
4	...	...	2019-11-14 16:34	SH19012	...	...	...	...
5	...	...	2019-11-18 11:24	SH19014	...	...	...	...
6	...	...	2019-11-18 12:42	SH19015	...	...	...	...
7	...	...	2019-11-27 09:59	SH19016	...	...	...	...
8	...	...	2019-11-28 10:41	SH19017	...	...	...	...
9	...	...	2019-11-28 08:35	SH19018	...	...	...	...

## 客户简介：某非标自动化领军企业（长春工厂）

### 客户收益：

- 1.问题响应及时回复率提升65%
- 2.问题响应关闭效率提升50%以上
- 3.搭建企业内部知识资源池，开通“一点课”培训
- 4.新员工上岗时间缩短一半

### 客户之声：

“没使用之前费时费力，用了之后省时省力。以前设备异常或者物料短缺的时候，我们先写联络单，一个个部门轮转，耽搁太长，现在问题自动层层上报，省去中间环节，信息不丢失”

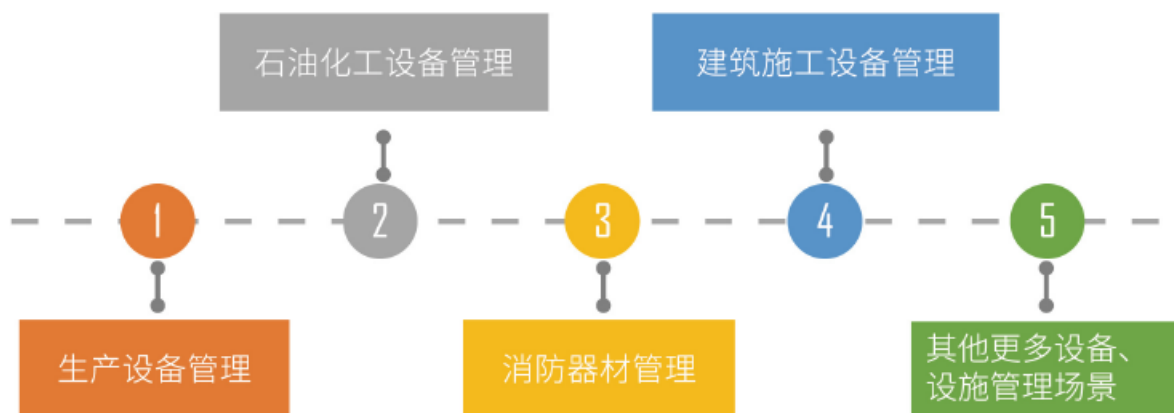
—— 生产经理 张经理

“在非标自动化设备开发过程中，返修件的信息和进度管控是一个痛点，以往我们都是人工记录电子表格，操作相对繁琐，现在我们使用精益云进行返修信息的传递，信息发起和验收的闭环管理，我们首先要做的就是实践然后再逐步加以改善，最后形成大家都能够接受的标准。”

—— 采购总监 张总

# 全员设备维护 TPM

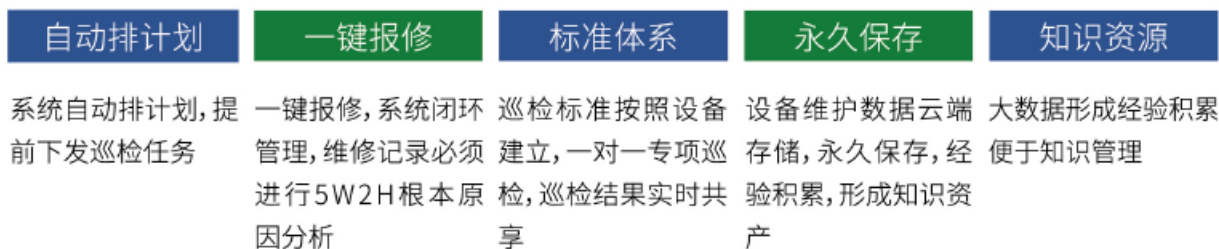
## 应用场景



## 痛点



## 创新点



# TPM客户案例

## 手机端设备巡检

## 计划端自动推送

## 电脑端巡检记录一键导出

## 客户简介：某仪器科研生产企业（常州工厂）

### 客户收益：

- 1.980台设备巡检信息实时更新，手机一键查看，管理人员再也不用“跑断腿”
- 线上完成巡检设备不良点反馈，闭环管理，设备故障率下降30%
- 设备故障通过5W2H分析，形成企业知识资源库

### 客户之声：

“原来通过纸张提交，信息收集很困难，我们想要查看巡检记录，查询耗时，现在通过数字化工具，不但个方面指标数据提升，每天节省上千张纸，最关键问题是透明化，员工自我驱动，设备故障率下降30%。”

—— 总经理 汪总

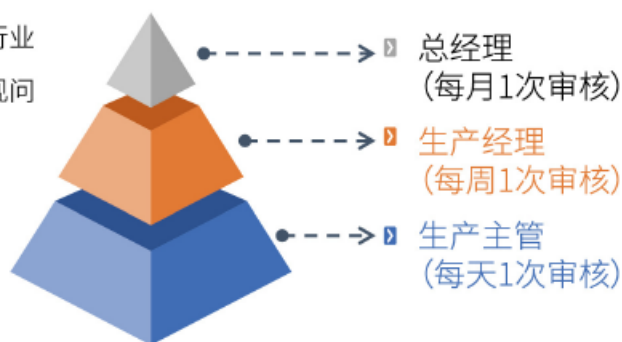
“很方便，我们班组共20台设备，原来纸质点检，我还要花费大量时间整理设备问题，现在每天用手机点检和反馈设备问题，节省大量时间处理更重要的工作。”

—— 班组长 李主管

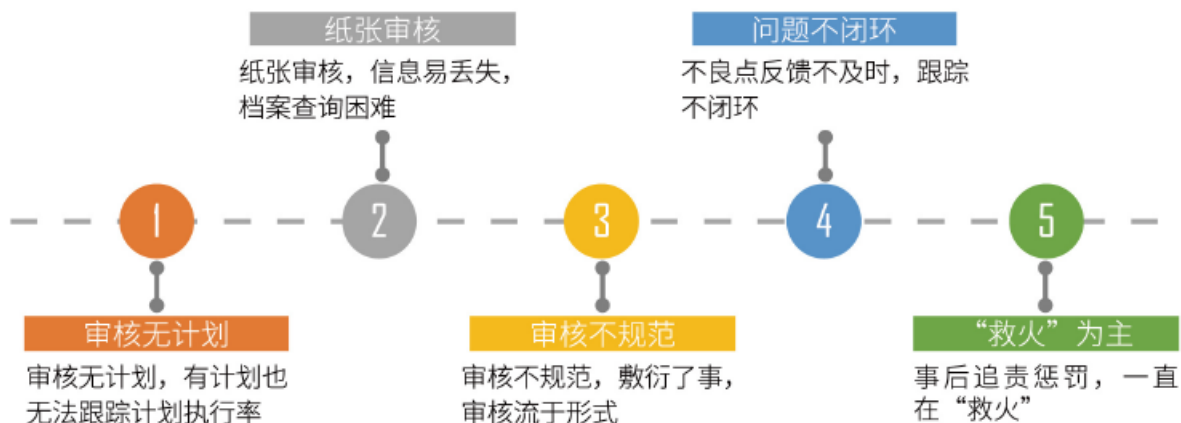
# 分层审核 LPA

## 应用场景

- ◆ 汽车、电子、航空、医疗等管理要求比较高的行业
- ◆ 强调管理者要通过积极主动的检查沟通，发现问题
- ◆ 员工不做你所期望的，只做你所检查的
- ◆ 追求管理进步，管理标准化的企业，追求卓越



## 痛点



## 创新点



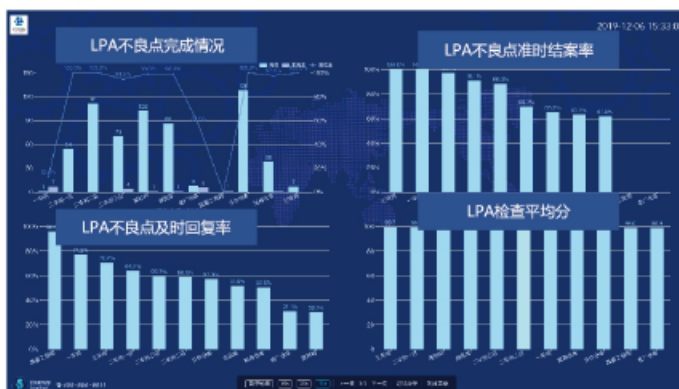
# 分层审核客户案例

手机端执行分层审核

计划端自动下发审核任务

执行人	开始时间	结束时间	审核点	审核内容	评分	状态
	2019-12-04	2019-12-04	20172	注塑机机台保养	2.00000	合格
	2019-12-08	2019-12-08	20172	注塑机机台保养	2.00000	合格
	2019-12-21	2019-12-21	20172	注塑机机台保养	2.00000	合格
	2019-12-21	2019-12-21	20172	注塑机机台保养	2.00000	合格
	2019-12-08	2019-12-08	20172	注塑机机台保养	2.00000	合格
	2019-12-04	2019-12-04	20172	注塑机机台保养	2.00000	合格
	2019-12-07	2019-12-07	20172	注塑机机台保养	2.00000	合格
	2019-12-08	2019-12-08	20172	注塑机机台保养	2.00000	合格
	2019-12-08	2019-12-08	20172	注塑机机台保养	2.00000	合格
	2019-12-08	2019-12-08	20172	注塑机机台保养	2.00000	合格
	2019-12-08	2019-12-08	20172	注塑机机台保养	2.00000	合格
	2019-12-08	2019-12-08	20172	注塑机机台保养	2.00000	合格
	2019-12-08	2019-12-08	20172	注塑机机台保养	2.00000	合格
	2019-12-08	2019-12-08	20172	注塑机机台保养	2.00000	合格

大屏/手机/电脑实时展示智能报表



## 客户简介：某著名汽车生产集团（上海工厂）

客户收益：

- 1.系统自动排计划并下派审核任务，提高效率，实现审核计划零失误
- 2.强化执行，有效加强问题闭环管控，可以逆向追踪，从根本上解决问题
- 3.与智能报表打通，一键生产APP报表，大屏投屏报表等多种直观输出形式，让无形的管理跃然屏幕，直观可见

客户之声：

“在后台能够快速方便地更新检查表、质量关注点等，检查的执行状态、问题项等能及时查看，大大提高了过程控制的有效性和规范性。”

—— 质量部总监 张总

“APP审核操作简单方便，同时每天自动推送检查任务，班组长层完成及时性提高。”

—— 生产经理 陈经理

# 供应商审核管理 SQE

## 应用场景



(新) 供应商  
资格认定



供应商  
年审



供应商  
过程审核



客诉整改  
行动追溯

## 痛点



## 创新点

高效会议	行动闭环	岗位连续	整改闭环	管理集中	快速转行动
系统自动跟踪任务，会议纪要一键转化成行动	一键创建行动，任务完成后验收并抄送上级主管	数据云端永久保存，SQE 更换，可重新授权，保证工作的连续性	供应商审核中，一键生成整改不良点，闭环管理	同时管理多家供应商	客诉行动项跟踪实时展示



# 供应商审核管理客户案例

## 手机端供应商审核



## 大屏展示供应商专题会审核任务



## 小程序邀请供应商参会 专题会整改项转化成供应商行为



## 客户简介：某著名汽车零部件生产厂商（宁波工厂）

### 客户收益：

- 1.打通整个集团上百家供应商渠道, 整合供应链资源, 形成供应商管理大数据
- 2.供应商管理从资质认定、过程审核、客诉整改追溯等模块, 把供应商管理模块化、系统化
- 3.供应商审核效率提升35%, 客诉频次下降20%

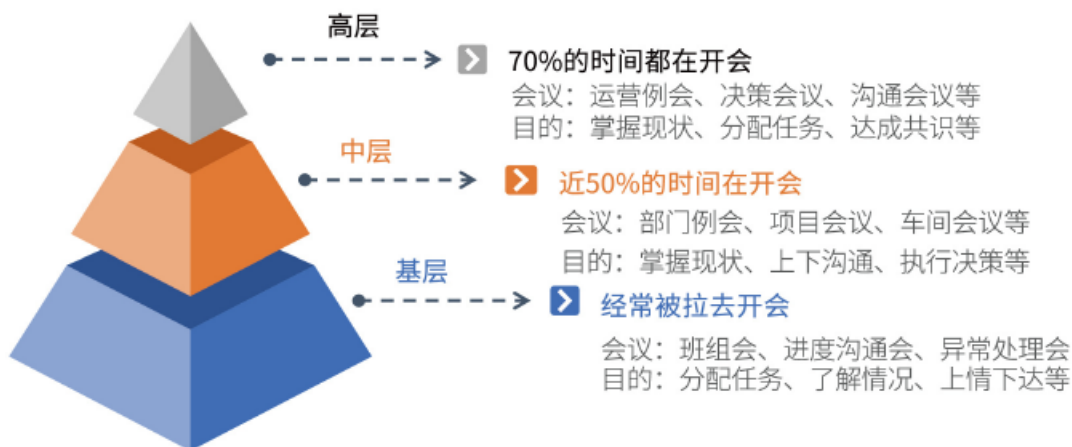
### 客户之声：

“原来是通过线下资质审核, 每家需要去5次以上审核, 现在只需要去一次即可, 所有关于产品的会议, 我们可以通过小程序邀请供应商参会, 并能一键把整改项目转化成供应商的行动, 闭环跟踪, 效率大大提升。”

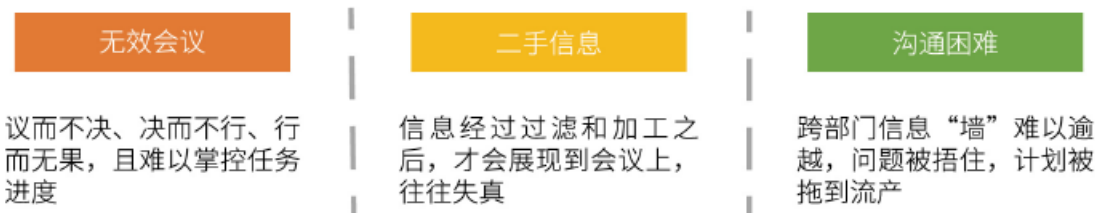
——质量部经理 陆经理

# 层级会议 Tier Meeting

## 应用场景



## 痛点



## 创新点



# 层级会议客户案例

会议主题:	请输入会议主题	目标明确, 拟定议题
会议室:	会议室一 >	预定资源, 提前通知
会议时间:	2019-12-07 23:00 ~ 2019-12-08 00:00	时间控制, 高效利用
会议目标(背景):	请输入会议目标	依SMART, 目标细化
参会人:	<span>+</span> 精益顾问曹玉成-财务科、余老师-总经理办公室、马云云-总经理办公室、戴明-品保部、朱兰-品保部、胡歌-品保部、黄渤-品保部、黄渤-品保部	预先定义, 自动通知
层级:	工厂级会议	不同层级, 分开定义
会议类型:	请选择会议类型 >	会议类型, 自主定义
图片:	已上传(0/0)	图片文件, 随时上传

## 客户简介：某电气产品生产研发企业（上海工厂）



### 客户收益：

- 1.会议信息数字化, 长期保存, 成为组织数据资产
- 2.会议信息一键传递和分享, 任务自动升级跟进, 实时查看
- 3.信息直接传递, 一手信息各部门实时共享, 提升了跨部门沟通效率



### 客户之声：

“之前我们的层级会议时间过长, 容易时间失控, 有时候部分异常事宜没有人跟进, 现在系统会准时提醒开始和结束, 明确责任人, 解决不了问题自动升级。”

— 人力资源总监 陈总

“之前遇到跨部门的工作容易找不到主导者去解决和跟踪, 现在有了多部门能够随时有效沟通和协作的平台, 大大提高了跨部门项目的工作效率。”

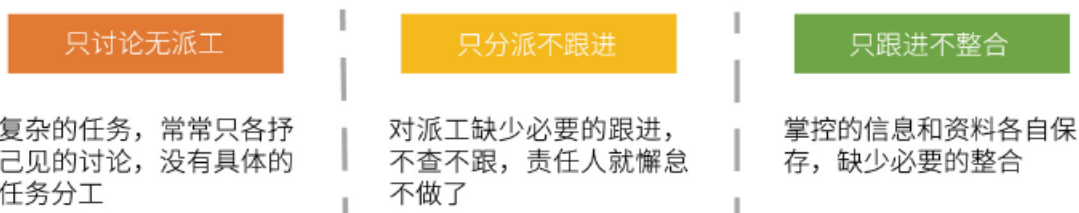
— 生产部经理 王经理

# 高效会议 E-Meeting

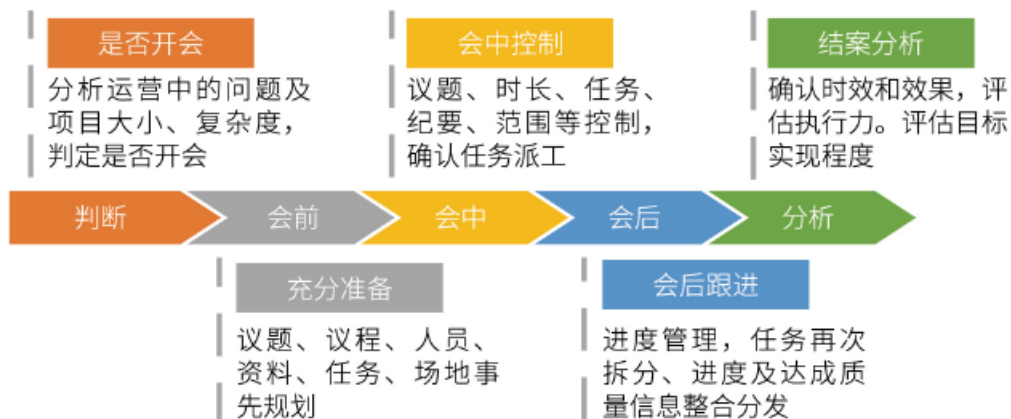
## 应用场景



## 痛点



## 创新点



## 手机端创建高效会议

< 新建会议 确定

会议主题： 请输入会议主题 明确主题，提高效率

会议室： 请选择会议室 > 资源预约，自动通知

会议流程： 请选择流程 > 事先设定，重复使用  
灵活调整，应对变化

会议目标(背景)：  
请输入会议目标 细化目标，实现目的  
凡是会议，必有目的  
凡有目的，必有行动  
凡有行动，必有跟进

参会人：  
德鲁克-综合管理部 + 实现定义，临时最佳  
高效灵活，出勤控制

关联项目： 请选择关联项目 > 相互关联，信息共享  
任务讨论，持续跟进

会议类型： 请选择会议类型 > 多种类型，各有特色

图片： 已上传(0/0) 相关资料，提前分享

附件： + 相关资料，提前分享

会前准备：  
+ 筹备工作，任务管理  
在线查看，确保完成

公开 授权管理，确保机密

## 会议登录界面



高效会议系统：有效沟通，达成共识，研讨对策、派发任务，全程跟进，使命必达  
会议主持人扫描投屏会议，参会者扫码签到，大屏展示核心信息，自动计时和提醒

## 大屏展示会议核心信息



简洁高效的会议控制页面，实现会议过程的高效管理。

# 高效会议客户案例

会议纪要页面:实时做会议纪要,并确定会议任务。



## 客户简介：某电气行业领军企业（上海工厂）

### 客户收益：

- 1.客户满意度提升到99.5%
- 2.项目异常减少70%以上
- 3.产品开发和生产效率大幅提升
- 4.公司综合竞争力得到有效增强

### 客户之声：

“运营中的问题,会上讨论之后就没下文了,无人深究问题到底解决没有。现在自动跟进任务,超期自动提醒,提高任务完成效率。”

— 生产运营管理 李总

“以前我们用的系统,都是让我们能够开会。高效会议系统让我们开会开的更有价值,让开会变成一个增值的活动。”

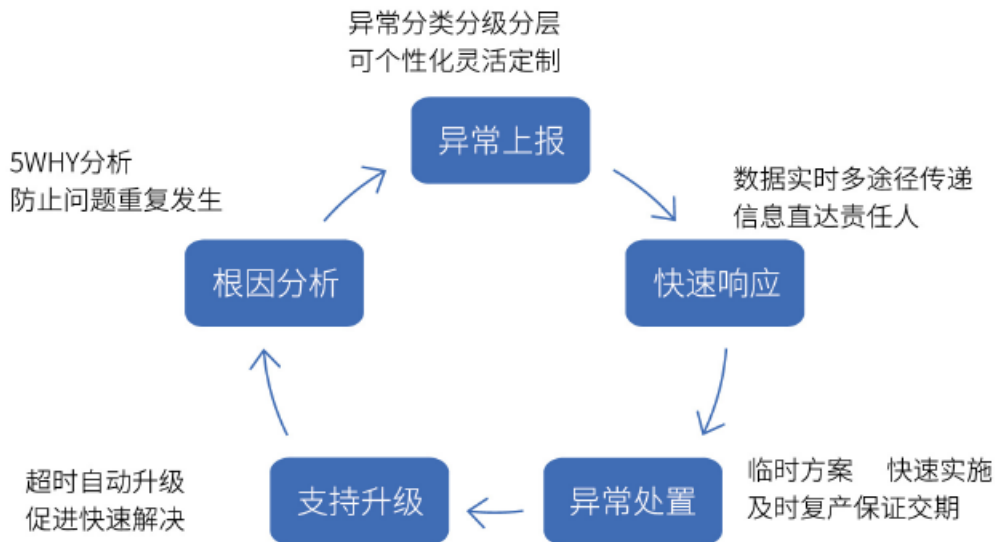
— 采购经理 张经理

“真正让我们实现了,会议管理的系统化,会议纪要当场出,任务派工当场定,任务跟进的在线化。开会高效率,项目有结果。”

— 公司总经理 陈总

# 安灯系统和自动OEE Andon & Auto-OEE

## 应用场景



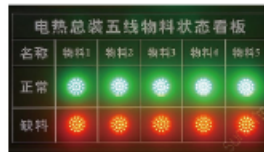
## 痛点



声光传递信息有限,无法积累数据



按键拓展性差,不能机动部署,调整困难



无法设备联网,自动计算OEE及展开损失工时分析



无法定量分析响应速度和损失判责,不利于分析改善

## 解决方案



生产状态看板:实现工厂状况的实时可视化管理



# 安灯系统和自动OEE客户案例



## 客户简介：某仪器科研生产企业（常州工厂）

### 客户收益：

- 1.980台设备巡检信息实时更新，手机一键查看，管理人员再也不用“跑断腿”
- 线上完成巡检设备不良点反馈，闭环管理，设备故障率下降30%
- 设备故障通过5W2H分析，形成企业知识资源库

### 客户之声：

“以前出现问题要填写报修单，再安排专人派单，层层递进，非常耗时。现在使用安灯系统之后整个流程线上作业，员工在pad上点两下就直接报修了，反馈问题和响应速度均大幅提高。”

— 生产管理经理 陈经理

“以前生产线的运行状态，管理人员是无法看到的，开工延误和提前关机现象频发。现在管理人员的办公室的电子看板直接显示生产状态，总工现象直接消失，效率得到答复提升。”

— 精益经理 杨经理

“我们还将安灯系统和层级会议打通，使得在一定时间内没有解决的问题自动提升为层级会议的内容，使各个层级的领导知道问题在哪里，集中力量去把问题解决。”

— 运营总监 田总

# 文档管理 E-SOP

## 应用场景

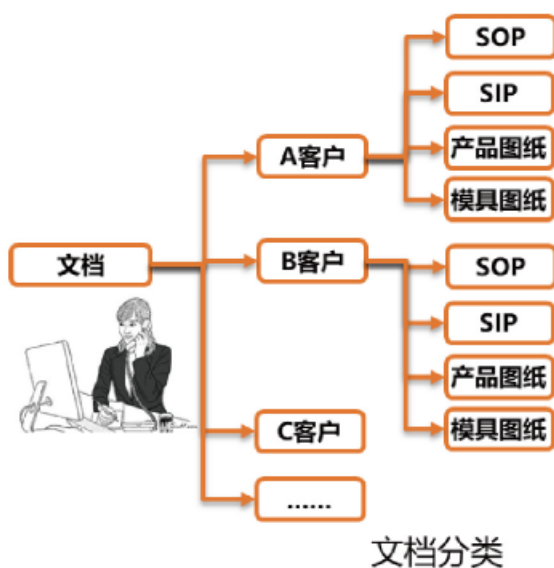
文档管理:制作、审批、发布  
体系建立:发行、使用、版本管理等等

## 痛点

纸张多,打印繁琐  
版本管理混乱,文档签核费时费力  
领用麻烦,借用麻烦,易丢易损易乱  
版本更新费时费力,打印发放流程繁琐

## 创新点

自主配置:完全可自定义的文档结构  
数字化管理:在线修改、审批、发布  
自动分发:自动依据排配发送对应工位  
在线查看:依据授权,在线查看文档  
支持多张SOP,支持翻页  
支持视频SOP



Mini MES文档管理

# E-SOP客户案例

序号	产品名称	产品编码	文件名称	文件类型	文件版本	创建时间	操作
1	798996素材	01.WAD.000113Y	测试多选情况1de34dafd	检验规范	v1.0	2019/11/26 14:38	上传 查看 编辑 删除
2	798996素材	01.WAD.000113Y	测试多选情况43	标准作业程序	v1.9	2019/11/26 14:38	上传 查看 编辑 删除
3	8A07TN	01.WAD.000162	测试26e	标准作业程序	v1.4	2019/11/28 10:15	上传 查看 编辑 删除
4	8A079R	01.WAD.000161	1	标准作业程序	v1.3	2019/11/28 10:42	上传 查看 编辑 删除
5	8A079R	01.WAD.000161	2	检验规范		2019/11/28 10:42	上传 查看 编辑 删除
6	8A079R	01.WAD.000161	3	不良履历表	v1.3	2019/11/28 10:43	上传 查看 编辑 删除
7	8A02QT	01.WAD.000139	344	标准作业程序	v1.4	2019/11/28 10:43	上传 查看 编辑 删除
8	8A02TS	01.WAD.000138	23	标准作业程序	v1.0	2019/11/28 10:43	上传 查看 编辑 删除

后台维护数据，按授权进行增、删、改、查等操作。



文件自动按授权分发到各工作岗位，员工无需查看。

## 客户简介：某驰名大健康集团（烟台工厂）

**客户收益：**  
节约100%的标准化文件打印、领用成本；彻底避免了文件丢失、破损现象；保证SOP完整，版本一致

**客户之声：**  
“有了E-SOP之后，文件发行与管理工作量大幅减少，管理是相当的轻松。”

— 文控专员 王女士

“员工与技术员需要查看相关的资料时，随时随地可以调阅，再也不需要“长途跋涉”文控室了。”

— 生产线班长 小刘



精益MES

数据驱动智造

# 精益MES

## 应用场景

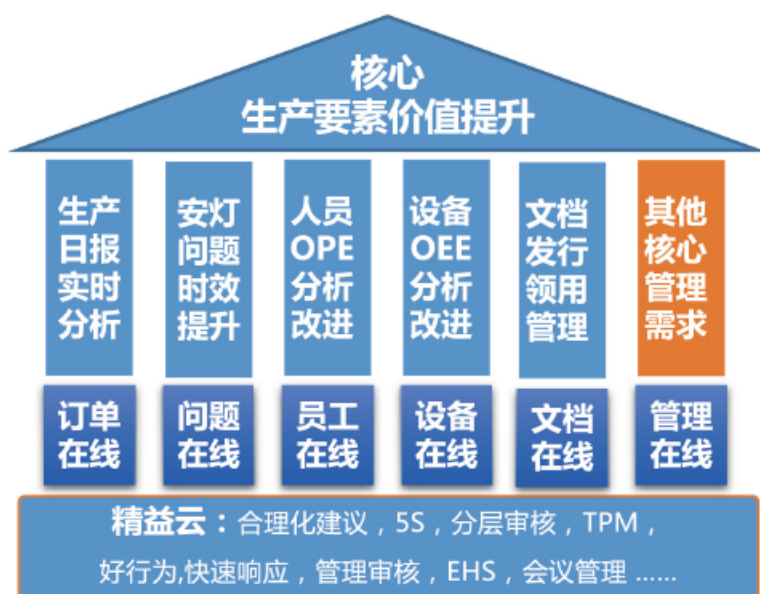
传统MES导入失败率高达70%以上,引进国外成熟系统,费用高昂,水土不服,自主开发管理系统,风险太高,难以成功,照搬别人成功经验,功能复杂,难以适应。

## 原因分析

功能大而全,利用率低,多数功能成了摆设  
管理繁而累,完整性差,员工成了MES的附属  
维保贵且难,没有主动权,每次调整都要付费  
整合不好办,ERP、WMS、MES等系统各自工作

## 解决方案

专注价值:提炼核心需求,实现其数字化管理  
控制范围:Mini MES管理关键要素,提高性价比  
合作开发:业务经验与IT开发经验互赢  
接口标准:模块化、可拓展、可集成、适应未来



精益MES是低风险低成本的高价值方案,用20%的成本实现80%的功能

# 精益MES



将有限的资源聚焦于核心生产要素的价值提升，各运营功能模块化，逐步实现数字化管理，实现资源的价值提升。

## 生产日报管理的核心是精准掌控



## 设备管理的核心是提升OEE



## 人员管理的核心是提升OPE

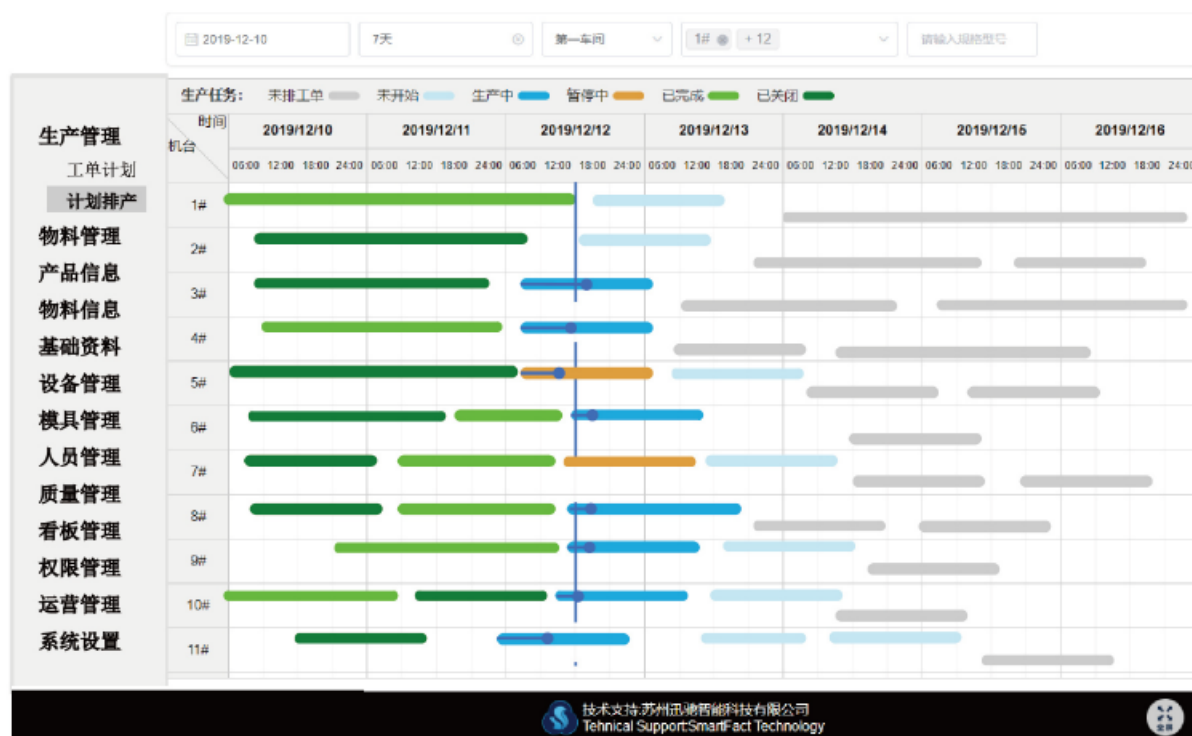


## 安灯管理的核心是高效解决问题



自动分析各环节等待时长，超时自动升级  
文档管理的核心是实现规范化标准化管理

# 精益MES



## 特色：以注塑MES为例

- 1.支持同一机台同一模具多个工单同时生产,支持一个工单到另一台机生产,可连续报工
- 2.支持上料员、调剂员、上下模人员的派工;对应人员操作时争抢工作任务的新馆
- 3.拖动排产自动计算工单预计时间,图形展示工单进度和状态,实现看板管理

## 客户简介：某行业内隐形冠军注塑企业（苏州工厂）

### 客户收益：

- 1.在效率方面,设备OEE提升5%,损失工时降低40%以上
- 2.工单准时结案率大幅提升,原料超领现象大幅减少

### 客户之声：

“精益MES,投资少收益大,实现了关键生产环节的数字化。聚焦于行业特色,实现传统MES不能做的一机多工单并行、一工单多工位生产问题,切实满足的生产一线的需要。”

---生产运营经理 颜经理

“生产实时报工,生产进度的实时监控分析,实现实时的高效率的数据决策。导入内置精益思想与方法的精益MES,即实现精益生产管理。”

---精益经理 李经理



# 精益教练学院

人才驱动智造



# 精益教练学院

中国首家培养精益教练人才的非营利性机构，秉承“知行合一、启发他人”的价值观，致力于成为中国精益人才的“黄埔军校”和精益实践智库。



## 精益咨询

成熟的咨询师队伍，上千咨询项目经验，系统的咨询方法与工具，强调客户全员参与、咨询过程实施，保证效果完美呈现。

## 精益教练特训营

强调精益推进的核心领导力，培养具有精益思想的时间专家，帮助企业实现精益转型与升级

## 标杆企业游学

以企业经营管理中的实际问题为载体，以全球领先企业实践为标杆，与本企业进行比较、分析、判断，使企业不断改进

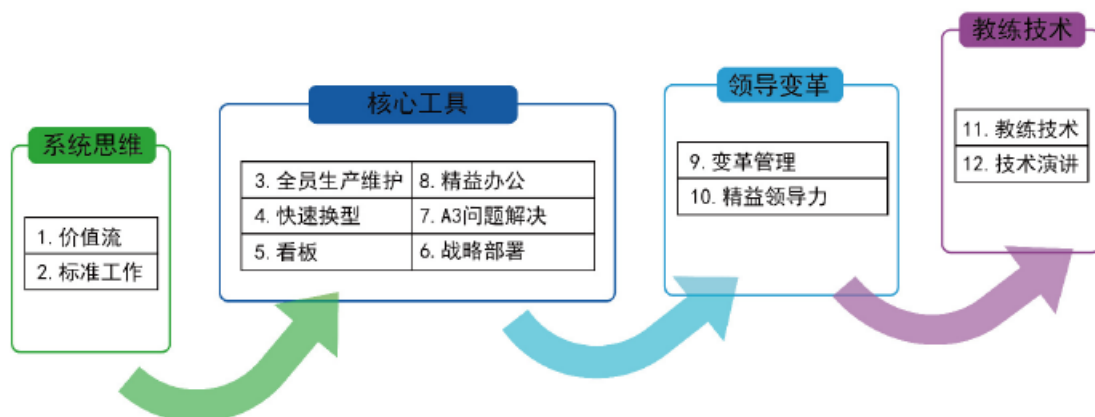
## 精益云课堂

多终端互动式学习平台，打破时间与空间的界限，紧跟精益生产热点问题。按需定制企业/各人学习计划。

# 精益教练特训营

## 课程模块

—4大模块，12个课程，1个毕业设计



毕业设计：完成企业精益推行的**案例实践**

## 目标对象

总经理、厂长、部长总监/经理/主管、持续改进工程师、IE工程师、工艺工程师、质量工程师、设备工程师、有志于成为精益专家、精益教练的专业人士。

## 教学方法

现场模拟、标杆企业参观学习、学员企业案例教学、小组课题讨论、改善项目讨论、优秀改善经验分享等方式，注重精益思想的运用和实践，以及学员与专家之间互动。

## 导师团队

豪华导师团队，汇聚长三角地区最强精益专家阵容！  
导师均是行业佼佼者和企业高管，具有丰富的实践经验和教练经验。

## 课时安排

每年3期，每期历时8个月，每月集中授课一次，每次连续2天。  
一旦入学，终身免费。



\*2019年12月数据

# 精益智造年会

自2015年起,精益教练学院响应国家推进互联网+智能制造的号召,帮助中国制造实现智造的转型与升级,特邀请国内外知名智能制造专家发布前沿解决方案、精益数字化标杆企业实践案例以及精益教练学院学员改善案例及教训,每年邀请800+家企业高管共同学习。



# 标杆企业游学

标杆游学是企业实施流程再造、持续改善及提升核心竞争力的关键方法之一。精益教练学院带领企业中高层,精益管理从业者走遍全国各地精益数字化标杆企业,深入现场,互相学习、互相切磋。

- 走进知名企业,学习企业文化、管理、人才、生产、创新……
- 走进知名企业,实地考察,见证借鉴优秀企业的案例、方法、经验……
- 走进知名企业,与企业高管现场交流、思想碰撞、发现差距、扩宽视野……



同行交流使人进步,跨行交流使人革命

## 现场学习

走进知名企业,学习企业文化、管理、人才、生产、创新

## 实地考察

深入探访,见证并借鉴优秀企业案例、方法、经验,减少开展精益管理试错成本

## 发现差异

与自身企业比较、分析、判断,发现差距,扩展视野

## 思想碰撞

与企业高管现场交流,共同探讨企业核心竞争力,激发思维火花

## 精益云课堂

专注精益经典案例、实用工具、热点问题的在线课堂，汇聚全球精益资源，打造触手可及的全方位系统化精益学习课堂。

打破时间地域局限，  
精益学习永不下线

课件资料库不断更新，  
精品资源尽在掌握

搭建海内外精益专家、  
企业专家共同授课平台

课程选择更灵活，随时  
建立并调整培训计划



紧跟行业发展最新动态，  
课程内容火速更新

与导师、同行业专家实时互  
动，随时提问，及时解答

成本灵活时间成本，费用  
成本配置更灵活，学习成  
果更高效

热门课程	低成本自动化设计	5S无纸化审核系统	高效项目会议
	丰田套路与问题解决	如何推进“好行为”，打造精益文化	人机工程工作台设计
	精益智能报表	全员安全风险识别，实现零事故	创意工夫
	如何提高设备综合效率OEE	日常管理及层级会议	分层审核
	精益模拟工厂实训	TPM不良点管理	安灯系统

## 精益咨询

价值承诺，实绩交付，生态合作，与众不同。  
Performance Delivered through Eco-system

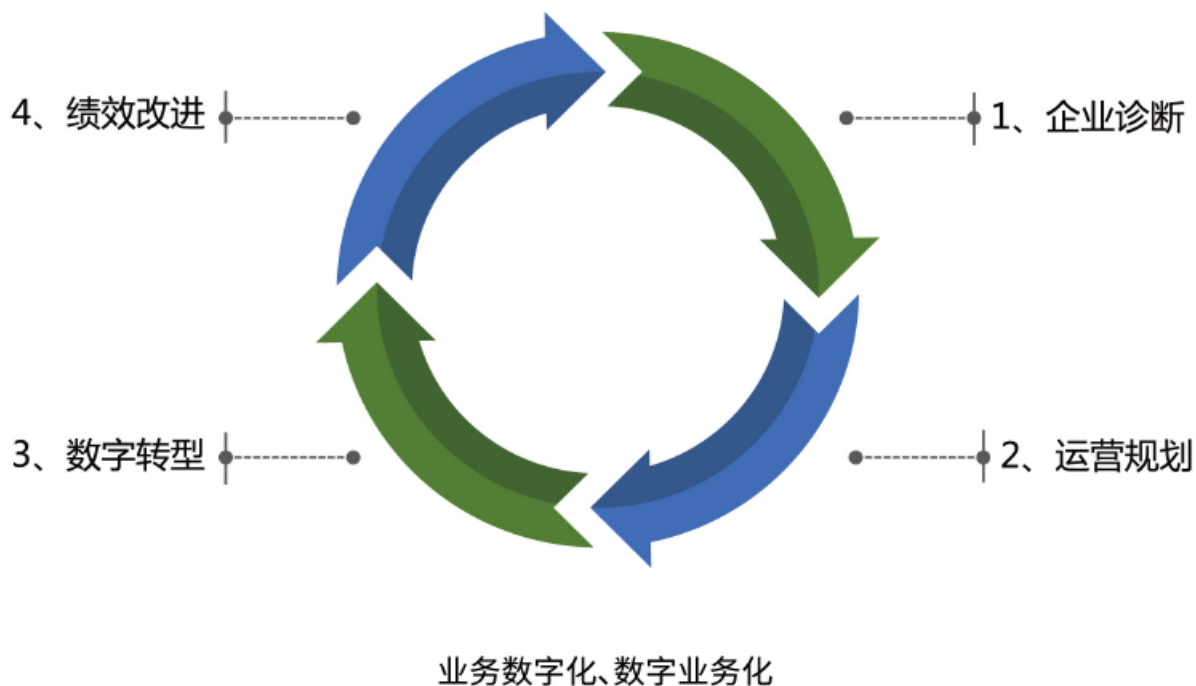


# 迅驰服务

## 服务驱动智造

## 服务流程 专业化、标准化、简单化

迅驰智能为客户提供包括问题诊断、分析预测、平台落地、绩效提升等全阶段服务，实现PDCA闭环管理。



**企业诊断：**从生产现场着手，提供全方面的企业运营与绩效诊断，提供360度客户画像

**运营规划：**基于企业现状与未来战略目标，为企业提供基于价值流的全方位梳理与设计，识别改善机会，制定人才培养计划，进行战略重构

**数字转型：**导入精益数字化管理平台和运营管理解决方案，消除管理盲区，打通信息孤岛，支持企业的智能决策，实现组织无边界沟通

**绩效改进：**用财务报表体现改善收益，用直观数据展示经营过程，用可视化的方式驱动智能制造，贯彻闭环管理，帮助企业成就卓越组织

## 部分服务客户 (上千家优秀企业共同选择)





## 苏州迅驰智能科技有限公司

☎ 400 856 9611、13013807188

📍 苏州市工业园区星湖街328号创意产业园2-B801

🌐 [www.smartfact.cn](http://www.smartfact.cn)

✉ [wendy.zhu@smartfact.cn](mailto:wendy.zhu@smartfact.cn)

